为什么别人家大学能获得更多捐赠？

来自部分高校的数据



数据搜集：张轩霆、陶郁佳、Tiffanie Qingyi

1、大额捐赠频发的2023年

2023 年 12 月 31 日，浙江大学宣布校友段永平向浙江大学教育基金会进行大额捐赠，合计超 10 亿元。在 2022 年最后一天，他也向浙江大学捐赠 1 亿元人民币。据媒体统计，迄今为止段永平向浙江大学累计捐赠金额达到 15 亿。

2023 年中国高校获得大额捐赠并不只有是浙江大学。在 2023 年 11 月 29 日，也就是武汉大学 130 周年校庆的当天，雷军个人向武汉大学捐赠 13 亿元人民币，刷新了武大建校以来单笔最大捐赠额，这被很多媒体视为是全国高校收到的最大一笔校友个人现金捐赠（不过本文发现，清华大学校友王兴在 2022 年就向清华大学发起了一笔总额超过 13 亿元的捐赠）。

这不是雷军第一次向武汉大学捐款。据媒体报道，毕业仅 6 年后的 1997 年，雷军就开始向母校捐赠，在武汉大学设立“腾飞奖学金”。此后，雷军先后向母校捐赠设立武汉大学“雷军奖学金”“雷军科技楼”等多个捐赠项目，总额达 1.3 亿元。

《武汉大学教育发展基金会 2023 年度工作报告》显示，2023 年武汉

欢迎关注陆家嘴评论

出品单位：

SIFL INSTITUTE 上海金融与法律研究院

大学共收到捐赠收入 568,491,151.58 元，来自境内的捐赠收入为 493,820,392.85 元，在大额捐赠中并没有见到雷军以及相关机构的身影。可能的原因是因为金额庞大，更多的捐赠细节正在沟通和落实之中。

单位：人民币元

项目	现金	非现金	合计
一、捐赠收入	568491151.58	0.00	568491151.58
（一）来自境内的捐赠收入	493820392.85	0.00	493820392.85
其中：来自境内自然人的捐赠	10157638.12	0	10157638.12
来自境内法人或者其他组织的捐赠	483662754.73	0	483662754.73
（二）来自境外的捐赠	74670758.73	0.00	74670758.73
其中：来自境外自然人的捐赠	115239.6	0	115239.60
来自境外法人或者其他组织的捐赠	74555519.13	0	74555519.13

《武汉大学教育发展基金会 2023 年年度工作报告》相关页面

尽管没有雷军的这 13 亿，但武汉大学还是凭借着 130 周年校庆而获得的巨额捐赠而进入 2023 年中国高校捐赠收入排行榜的前 5 名。与此类似，《浙江大学教育基金会 2023 年年度工作报告》中也未出现段永平的 10 亿捐赠，但这并不妨碍浙江大学在 2023 年成为获得捐赠收入最多的高校。

根据对各个高校基金会已经发布的 2023 年年报进行统计，浙江大学以 25.02 亿的捐赠收入排名第一，清华和北大则是以 14.94 亿和 11.35 亿名列紧随其后，排在第四的是武汉大学，捐赠收入是 5.68 亿元，复旦大学以 2.97 亿元的捐赠收入排名第五。

2023 年中国部分高校捐赠收入

高校	捐赠收入
浙江大学	2,502,766,221.43
清华大学	1,494,399,636.85
北京大学	1,135,367,005.03
武汉大学	568,491,151.58
复旦大学	296,562,006.68
西安交通大学	166,644,517.22
哈尔滨工业大学	88,827,081.94
西湖大学	NA
上海交通大学	NA
南京大学	NA
中国科学技术大学	NA

注：由于很多高校基金会尚未公布 2023 年的工作报告，因此本文的数据以 2022 年为主，同时辅以 2023 年的数据。本文以 C9 高校、武汉大学和西湖大学作为样本，是因为 C9 是中国名校的代表，武汉大学则是校友捐赠比例较高的高校，西湖大学则是因为其独特的办学模式独树一帜。

在公众印象中，清华大学和北京大学作为中国高校的第一方阵，常年占据高校各大排行榜的榜首位置。为什么在捐赠收入排行里，浙江大学能够常年和清华比肩，甚至在 2023 年浙江大学的捐赠收入几乎是北大和清华两个学校的总和？同样的 985 大学，为什么大学收到的捐赠金额是天差地别？

我们翻阅了 C9 高校、武汉大学和西湖大学这 11 所高校基金会的年度工作报告，得到一些心得。在高考志愿填报之际和大家分享，希望能给广大考生和家长有所镜鉴。

2、高校基金会家底

2022 年部分高校基金会财务状况一览

高校	捐款收入	投资收益	总收入	净资产
清华大学	2,413,956,448.36	585,205,808.48	3,004,375,169.99	18,070,048,694.32
浙江大学	1,506,188,621.76	217,888,338.62	1,750,595,425.58	6,924,797,667.77
西湖大学	972,156,619.50	68,577,580.78	1,051,696,431.26	6,185,818,566.73
北京大学	832,820,014.44	307,571,780.41	1,143,092,932.76	7,896,126,138.45
上海交通大学	360,682,099.63	33,079,263.33	396,667,398.70	2,709,527,851.88
武汉大学	260,183,995.10	9,518,216.87	275,590,778.25	1,126,435,513.34
南京大学	217,504,576.24	35,386,312.09	261,340,846.66	1,429,349,146.21
复旦大学	202,744,046.43	1,301,224.79	216,236,685.94	1,081,579,513.90
西安交通大学	101,596,227.20	0	171,820,423.44	594,845,458.27
哈尔滨工业大学	91,619,166.92	0	101,160,053.46	527,324,482.21
中国科学技术大学	57,225,009.24	4,158,415.84	118,564,289.24	961,883,039.48

在 2022 年，清华大学以超过 24 亿的捐赠收入位居榜首，浙江大学和西湖大学分列第二和第三。在捐赠收入清华大学和浙江大学超过 10 亿，哈尔滨工业大学和中国科学技术大学没有过亿，而其他高校则是在亿元俱乐部之中。

投资收益中，清华大学排名第一，北京大学排名第二，浙江大学位列第三。当然，投资收益和高校的存量资金有关，清华大学以 180 亿的资产规模一骑绝尘，因此 5.85 亿的投资收益很难说非常满意。以上 11 所高校中仅有这三所高校的投资收益过亿，西安交通大学和哈尔滨工业大学则是没有投资收益。

尽管 2023 年的数据尚未完全公布，但是从已经公开的数据看，浙江大学后来居上，成为中国高校获得捐款收入最多的高校，其捐款收入

约为清华和北大的总和。凭借着 2023 年的超越 25 亿的捐赠收入，浙江大学的资产规模已经超越北京大学排名第二。

2023 年部分高校基金会捐赠收入、投资收益和总收入一览

高校	捐赠收入	投资收益	总收入	净资产
浙江大学	2,502,766,221.43	235,438,122.50	2,781,071,760.49	8,694,743,734.36
清华大学	1,494,399,636.85	494,949,682.43	2,016,694,493.53	18,206,708,435.17
北京大学	1,135,367,005.03	259,590,813.12	1,397,659,094.43	8,410,712,696.13
武汉大学	568,491,151.58	13,332,292.91	594,720,936.27	1,474,389,238.12
复旦大学	296,562,006.68	789,195.21	307,202,415.55	1,215,918,964.75
西安交通大学	166,644,517.22	0	186,535,519.28	678,341,050.38
哈尔滨工业大学	88,827,081.94	0	104,481,509.86	576,252,345.11
西湖大学	NA	NA	NA	NA
上海交通大学	NA	NA	NA	NA
南京大学	NA	NA	NA	NA
中国科学技术大学	NA	NA	NA	NA

纵观中国高校捐赠资金的现状，目前已经形成了“一超三极多强”的格局。

一超即清华大学。截至 2023 年，它的资产规模超过 180 亿，这是迄今为止唯一一所资产规模超越百亿且在向两百亿迈进的高校基金会。

三极为浙江大学、北京大学和西湖大学。浙江大学在 2023 年名列捐赠收入第一，但是从资产规模看，它和清华大学的差距非常大，而且并没有以明显的优势拉开和北京大学的距离；北京大学作为中国高校中的双子星座，拥有广泛的社会影响力，但是近年来在吸收捐赠上已经明显落后于清华大学，甚至被浙江大学和西湖大学超越，这不能不说是一个遗憾。

最值得一提的是西湖大学。它在这 11 所高校中成立时间最晚，但是发展势头却最为强劲。2021 年，西湖大学更是凭借 21.2409 亿的捐赠收入高居国内高校榜首。如果西湖大学在接下来的几年还能保持这种增速，有可能会赶超北京大学和浙江大学。

多强则是以上海交通大学、南京大学、武汉大学和复旦大学等高校为代表的资产规模超越 10 亿的高校，在这个阵营中，上海交通大学明显胜出，是唯一一个资产规模超越 20 亿的高校基金会。

3、谁在给大学捐款?

通常而言，校友是大学捐赠的主体，之所以向大学捐赠，很重要的一个原因就是回馈母校。就像雷军在向武汉大学捐赠后接受媒体采访时所表示的，“珞珈山是梦想开启的地方，在武汉大学所学到的专业知识和学习能力为他之后的创业打下了良好的基础。”

而多次向浙江大学捐款的段永平也曾表示，“而在浙大本科四年的学习，给我的感觉，让我快乐，印象深刻。”2023 年初，段永平在其雪球账号“大道无形我有型”提及捐赠时谈到：“在浙大这么多年，对浙大确实有很大的信任度，但不意味着我捐给浙大的钱 100%放心的。不过到目前为止，我看到的资料显示，浙大对受捐的钱的使用是让我满意的”,“所以我对浙大的支持还会继续，也希望更多校友一起支持。”

2022 年部分高校 1000 万以上金额捐赠（部分）

单位：元

学校	捐赠方	金额	是否校友
清华大学	WangXing Foundation	1,303,920,108.27	是
	LYS	100,000,000.00	是
	嘉兴华清银杏豪威股权投资合伙企业（有限合伙）	100,000,000.00	是
	黄奕聪慈善基金会	50,000,000.00	否
	深圳市鹏瑞公益基金会	40,000,000.00	是
	能源基金会（美国）北京办事处	31,428,366.20	否
	杨元庆	34,000,000.00	否
	恒力集团有限公司	30,000,000.00	否
	泰康人寿保险有限责任公司	30,000,000.00	否
	联想（北京）有限公司	30,000,000.00	否
	深圳市大马化投资有限公司	25,000,000.00	否
	北京市正大慈善基金会	20,000,000.00	否
	北京小米公益基金会	15,000,000.00	否
	宁波银行股份有限公司北京分行	15,000,000.00	否
	中航信托股份有限公司	11,000,000.00	否
	黄廷方慈善基金有限公司	10,000,000.00	否
	郑钢	10,000,000.00	是
	钟佳富	10,000,000.00	是
	深圳市腾讯计算机系统有限公司	10,000,000.00	否
北京大学	福建省发树慈善基金会	50,000,000.00	否
	天津顶育咨询有限公司	52,000,000.00	否
	庄涛	50,000,000.00	是
浙江大学	段永平	169,470,000.00	是
	匿名 1	300,000,000.00	不详
	匿名 2	70,000,000.00	不详
	匿名 3	121,442,200.00	不详
	匿名 4	20,000,000.00	不详
	匿名 5	100,000,000.00	不详
	基金会 1	60,942,200.00	不详
	基金会 2	43,261,580.91	不详
	基金会 3	30,000,000.00	不详
	基金会 4	16,220,000.00	不详
复旦大学	微梦创科网络科技有限公司	5,000,000.00	是
	泛海公益基金会	5,000,000.00	是
	赛诺威盛科技（北京）有限公司	9,960,000.00	否
	谭瑞清	20,000,000.00	是
	上海希艾曲仪器经营部	10,000,000.00	否
	华为技术有限公司	12,000,000.00	否

上海交通大学	*黄奕聪慈善基金会*	*40,000,000.00*	*否*
	赵建军	50,000,000.00	是
	杨元庆	20,000,000.00	是
南京大学	南京大学出版社有限公司	10,000,000.00	是
	江苏人加信息科技有限公司	12,000,000.00	否
	江苏瑞华投资控股集团有限公司	33,000,000.00	否
	钱东奇	40,000,000.00	是
西安交通大学	公司匿名 1	15,777,000.00	不详
	公司匿名 2	14,400,000.00	不详
	个人匿名	10,000,000.00	不详
哈尔滨工业大学	景晓军	10,000,000.00	是
	匿名	27,000,000.00	不详
武汉大学	匿名	78,000,000.00	是
	公牛集团慈善信托资助武汉大学项目	50,000,000.00	是
	先基国际有限公司	44,749,821.00	否
	天壕投资集团有限公司	15,000,000.00	是
	于刚	14,212,920.00	是
	江黎明	10,000,000.00	是
西湖大学	匿名 1	250,000,000.00	否
	匿名 2	100,000,000.00	否
	匿名 3	50,000,000.00	否
	匿名 4	40,000,000.00	否
	珠海高瓴股权投资管理有限公司	40,000,000.00	否
	匿名 5	35,000,000.00	否
	匿名 6	25,000,000.00	否
	匿名 7	25,000,000.00	否
	匿名 8	20,000,000.00	否
	匿名 9	20,000,000.00	否
	匿名 10	20,000,000.00	否
	匿名 11	20,000,000.00	否
	匿名 12	20,000,000.00	否
	匿名 13	20,000,000.00	否
	匿名 14	20,000,000.00	否

注：以上数据来源于各基金会报告给民政部门的年度工作报告中的的大额捐赠人一栏，根据规定，“大额捐赠收入中的捐赠人是指本年度累计捐赠超过基金会当年捐赠收入 5%以上或者 500 万元以上的捐赠单位或个人。”有些基金会如清华大学基金会列明了所有超过 500 万元以上的捐赠，也有基金会如浙江大学和北京大学只是列出了超过当年捐赠收入 5%以上的捐赠，不过浙江大学在其年度审计报告中列出了若干大额捐赠，同时在“接受其他基金会捐赠”中列出了相关捐赠。因此这两所高校的捐赠笔数会有所遗漏，与实际情况不符。

据不完全统计，以上 11 所高校在 2022 年共获得 72 笔 1000 万元以上的捐赠，除了西湖大学因为没有毕业生而所有的捐赠都是由非校友捐赠和西安交通大学的捐赠皆为匿名捐赠而不知悉身份外，其他各高校都有校友参与 1000 万以上的捐赠。以上高校中，武汉大学的校友参与比例最高，6 笔捐赠中有 5 笔是由校友完成。尽管清华大学 1000 万

以上的捐赠笔数中校友比例不到一半，但是绝对金额占比超过总金额的 80%。

为了吸引校友之外的资源，国内诸多高校设立“名誉校董”、“校董”等荣誉职位来褒奖那些大额捐赠人。以上捐赠人中，陈发树先生被聘为北京大学校董，江苏瑞华投资控股集团有限公司董事长张建斌被聘为南京大学校董。

但也有一所大学所有的捐赠都是由校友以外的机构和人员捐赠而来，那就是西湖大学。根据西湖大学官网，2022 年西湖大学共有 15 笔 2000 万元以上的大额捐赠，毫无疑问，这些捐赠人都不是西湖大学的校友，但是西湖大学通过设立“创始捐赠人”、“荣誉董事”等礼遇来回馈捐赠人的慷慨支持，同时不少捐赠人还成为学校董事会的董事参与学校事务。目前为止，西湖大学共有 55 位创始捐赠人和 48 位荣誉董事（其中不少人既是创始捐赠人，同时还是荣誉董事）。



在西湖大学的创始捐赠人中，有一个非常特殊的群体，那就是出生于河南的捐赠人比例非常高，仅次于浙江，这可能和西湖大学校长施一公出身于河南有关。2018 年大河网以《施一公拟应聘西湖大学首任校长，创始捐赠人中还有这些河南人!》为题作了报道，提到“除了施一公外，在这些创始捐赠人中，高瓴资本创始人兼首席执行官张磊是河南驻马店人，白象食品集团董事长兼 CEO 姚忠良是河南平舆人，河南省新视力广告有限公司董事长邓营是河南鲁山人，还有捐赠人徐益明是信和（郑州）置业有限公司的董事长。” 其实这篇报道还遗漏了康桥集团董事长宋革委、鹏宇投资集团董事长朱新红、河南康利达投资集团有限公司董事长薛景霞、牧原股份董事长秦英林等也是出身于河南。尤其是秦英林和钱瑛伉俪更是两次捐赠西湖大学：建校之初捐赠了 1 个亿，后来又捐赠了 8 亿元，目前秦英林是西湖大学董事会副主席。

哪些高校获得了较多的海外捐赠？

在基金会工作报告中，特意对来自境外的捐赠进行了说明。

在改革开放以后，来自境外，尤其是港澳台地区的捐赠在中国高校历史上有过非常重要的地位，遍布于中国高校的逸夫楼就是一个明显的证据。尽管随着中国经济的发展，来自境外的捐赠比例在逐渐减少，但是对于高校的多元化筹款还是发挥着非常重要的作用，尤其是在名牌大学中，境外捐赠的总金额并不小。

某种意义上说，境外捐赠、尤其是来自境外非校友的捐赠，体现了高校在境外的影响力和高校的国际化程度。为了能够便利境外捐赠，不少高校在境外设立基金会，清华大学、浙江大学、北京大学、上海交通大学、复旦大学和南京大学在美国设立了基金会，清华大学和浙江大学还在香港设立了基金会。

部分高校 2022 年境外捐赠收入

高校	境外捐款收入	境外捐款占比
清华大学	1,505,954,229.14	62.39%
北京大学	181,703,013.99	21.82%
浙江大学	161,718,815.48	10.74%
上海交通大学	34,131,566.02	9.46%
复旦大学	12,593,574.28	6.21%
西湖大学	11,064,478.00	1.14%
西安交通大学	4,708,850.85	4.63%
哈尔滨工业大学	3,198,001.40	3.49%
中国科学技术大学	1,183,857.17	2.07%
南京大学	489,228.50	0.22%
武汉大学	90,606.00	0.03%

清华大学、北京大学和浙江大学的境外捐款收入位居前三，清华大学以超过 15 亿的境外捐赠高居榜首，境外捐款占其捐赠收入达到62.39%，清华大学一校的境外捐赠收入就超过其他高校的总和。清华大学之所以在当年有这么多的境外捐赠，原因是当年王兴基金会向清华捐赠了 13 亿元。

随着中国企业增加了海外 IPO 的规模，类似于王兴的捐赠越来越多，那些在海外上市的校友企业会通过境外机构向母校捐款。

4、基金会的工作绩效

当下中国的绝大多数高校，在接受对外捐赠时是以学校发起设立的教育基金会作为受捐主体，只不过名称稍有不同，绝大多数学校称之为“教育基金会”，也有学校称之为“教育发展基金会”。捐赠主体从学校变为基金会，始于清华大学。1994 年，清华大学发起成立了中国高校第一个高校基金会，开创了中国高校捐赠专业化的先河。基金会中心网的统计数据显示，在 147 所双一流高校中，截至 2023 年底共成立基金会 140 家。

各大高校成立基金会，而不是以大学作为受捐助主体，主要是考虑到捐赠资金的专业化运营，募捐和投资是一项专业活动，一个独立法人而不是学校的内设机构更适合从事相关活动，也更容易接受外部监督。当然，这也是国际经验的一部分。

部分高校基金会成立时间

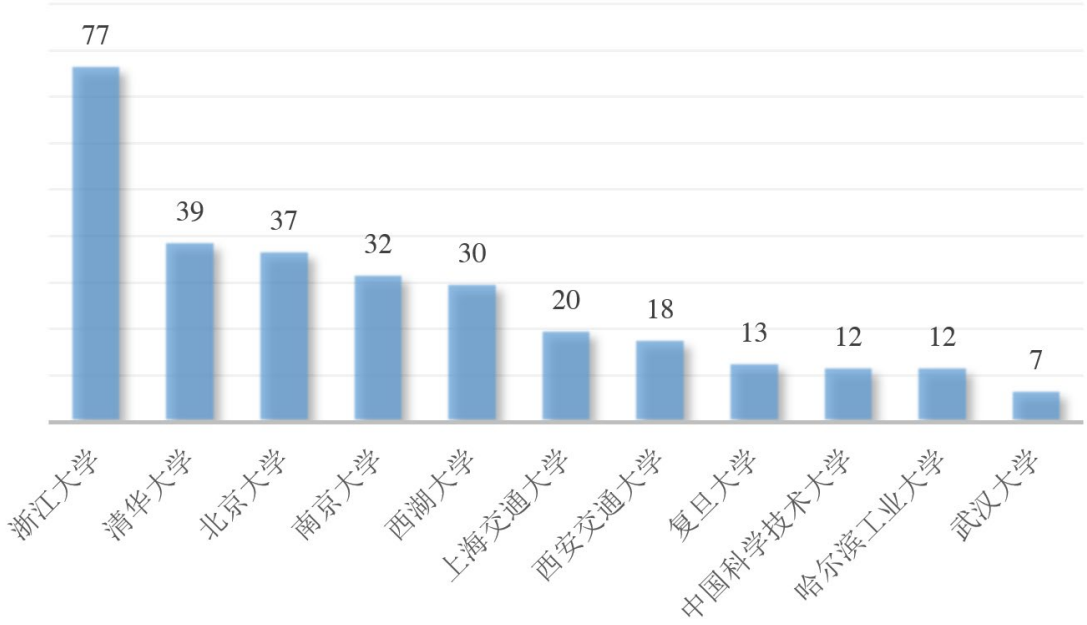
学校	基金会成立时间
清华大学	1994.1.25
北京大学	1995.7.4
武汉大学	1995.12.24
中国科学技术大学	1996.7.8
上海交通大学	2001.4.6
西安交通大学	2004.12.22
复旦大学	2004.6.1
南京大学	2005.4.30
浙江大学	2006.7.27
哈尔滨工业大学	2009.11.24
西湖大学	2015.7.21

清华大学、北京大学、武汉大学和中国科技大学在上世纪就成立基金

会，最早意识到了高校基金会在筹款中的作用，但是这些高校基金会的表现却各有不同。这四所高校中，中国科技大学的表现较为一般，尽管成立基金会的时间较早，但是在捐赠收入方面却已经明显落后于其他高校，在 2022 年，中国科技大学没有一笔千万以上的捐赠发生。

各个高校对基金会的重视程度也不一样。也有些高校将基金会视为重要的工作部门，由学校党委书记出任基金会理事长，同时给该部门配置了足够的工作人员，而更多高校的基金会则是一个被动接受捐赠的机构，工作人员明显不足以支撑其成为一个专业化的基金会。

2022 年部分高校基金会全职工作人员数量



全职工作人员排名第一的浙江大学拥有 77 位工作人员，其全职人数几乎是排名第二和第三的总和，这多少有些意外。根据浙江大学教育基金会披露的信息，之所以该机构人数众多，一方面是因为基金规模较大，工作多，而另一原因则是浙江大学将校友会、发展联络办公室和基金会三部门合为一体，而在其他绝大多数高校，这三者是分属于三个不同的部门。

最让人意外的是武汉大学教育发展基金会仅有 7 位全职工作人员，但是其捐赠收入却高居国内前十。之所以会有这么高的工作效率，原因可能在于武汉大学存在着像雷军、陈东生、黄春华这样的热心校友形成了核心捐赠人，省却了基金会的很多日常事务性，大幅度提高了工作效率。

除了人员，基金会的管理成本也是衡量基金会规模的一个重要指标。各高校基金会管理成本差距非常大，有些高校的管理费用超过了其他高校的捐赠收入。

2022-2023 年若干高校管理费用

高校	2022	2023
浙江大学	123,318,598.58	19,700,764.81
北京大学	110,838,456.31	61,969,280.39
清华大学	22,741,999.73	120,042,299.80
南京大学	7,374,360.71	NA
西湖大学	3,764,824.06	NA
西安交通大学	2,564,496.10	2,635,990.52
复旦大学	1,219,771.15	1,146,946.19
武汉大学	1,151,912.48	1,292,716.96
中国科学技术大学	903,554.08	NA
哈尔滨工业大学	113,567.42	333,954.46
上海交通大学	50,908.44	NA

当然，管理成本的多少不能一概而论，并不是说越高越好，反之亦然，而是要视基金会的规模而定，同时看该年度的支出和收入而定。根据公开数据，浙江大学、北京大学和清华大学这三所学校基金会的管理成本位列前三，因为这几家基金会的规模和支出也是前三。但是资产规模排名第五的上海交通大学基金会管理费用奇低，一个拥有 20 位专职工作人员的基金会，其年度管理成本仅为 50908.44 元。这种明显和基金会规模不相适应的管理成本，可能的原因是学校负担了该基金会的相关成本。果然，该基金会年度工作报告书中显示，“专职工作人员的年平均工资为：0.00”。

衡量基金会工作效率和透明度的另一个指标是其年度工作报告的公开时间，截至本文发表，尚有南京大学、西湖大学、中国科学技术大学和上海交通大学尚未公布 2023 年度工作报告。

高校	2022	2023
西湖大学	2023.3.2	NA
上海交通大学	2023.3.31	NA
西安交通大学	2023.4.6	2024.6.24
浙江大学	2023.5.29	2024.4.16
清华大学	2023.5.30	2024.4.6
复旦大学	2023.6.9	2024.6.3
哈尔滨工业大学	2023.7.17	2024.5.21
中国科学技术大学	2023.7.7	NA
武汉大学	2023.8.30	2024.4.18
南京大学	2023.9.22	NA
北京大学	2023.9.4	2024.4.24

5、小结

如果从 1994 年清华大学成立教育基金会开始算，中国高校基金会仅有 30 年的历史，但是却发展迅猛有后来居上之势。

一个可供参考的数据是香港大学在 2022 财年获得了 10.01 亿港币的捐赠收入而位居香港高校之首，而清华大学、浙江大学和西湖大学的捐赠收入已经超过了香港大学。

有些高校甚至和美国相比也不落后。根据全美大学商务管理人员协会（The National Association of College and University Business Officers ，简称为“NACUBO”）统计的数据， 截至 2023 财年，美国大学基金会市场总价值为 8390.90 亿美元，所有大学的平均市值为 12.15 亿美元，中位数为 21568.2 万美元。截至 2023 财年，全美大学基金会净资产超过 25 亿美元的大学共有 54 所，这意味着清华大学基金会的规模已经能够进入全美前 55 名。

这样的情景在 30 年是难以想象。1994 年 7 月，也就是在“211 工程”实施之初，北京大学在《北京大学改革与发展纲要》提到：

“三是寻求外援，扩大捐赠，这方面北大有得天独厚的条件，应当充分加以利用。这两年通过各方面的努力,捐赠资金已经落实的和近期可以落实的，达 2300 万美元以上，折合人民币约为二亿元，超过国家十年的重点基建投资。”

直接的原因就是伴随着中国经济的腾飞，民间积累了越来越多的财富，因此会有越来越多的校友和社会各界人士向高校捐赠。当然，要把捐款能力转为捐款意愿还需要其他因素发生作用，包括但不限于在校期间和母校的关系、学校使用资金的能力、学校的影响力和号召力。很难想象，一个在校时不受学校待见的学生会在毕业后以巨额捐赠回报母校。

也正是如此，每个考生在填报高考志愿时，或多或少都应当了解一个问题：你所要报考的高校，在过去获得了多少捐赠？

参考资料：

周佳丽：“最壕校友，段永平又捐浙江大学10个亿”，微信公号《投资界》

于清屹、吴江龙：“雷军捐赠母校13亿元的幕后故事”，《中国青年报》2023年12月04

基金会中心网：《中基透明指数FTI2023报告》，

https://ftinewscms.foundationcenter.org.cn/Uploads/file/20240115/65a4a07674a4c.pdf；

NACUBO：Historic Endowment Study Data，https://www.nacubo.org/Research/2023/Historic-Endowment-Study-Data；

《北京大学改革与发展纲要》，https://zys.pku.edu.cn/web_zys/htmlsub/h16.html。